

**SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE BACĂU
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

TEME – CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

pentru concursul organizat în perioada 8-9 decembrie 2010, pentru ocuparea funcției de manager, persoană fizică

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului.

- a). Analiza circuitelor funcționale.
- b). Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc).
- c). Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate.
- d). Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice.
- e). Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane.

- a). Evaluarea încadrării cu personal pe categorii.
- b). Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal.
- c). Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal.
- d). Metode de creștere a performanței personalului.
- e). Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital.

- a). Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate.
- b). Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare).
- c). Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor.
- d). Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

4. Analiza situației economico-financiare a spitalului.

- a). Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii.
- b). Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.).
- c). Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate.
- d). Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

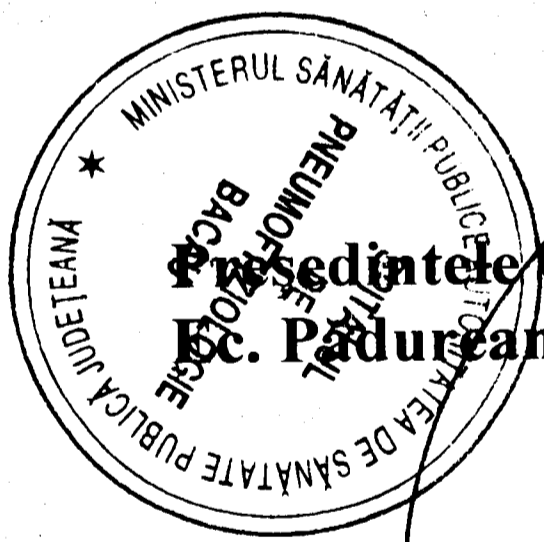
5. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a). În echipamente.
- b). Modernizarea de secții.
- c). Extinderi.
- d). Reparații capitale.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial, la un rând), conform structurii propuse de mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului.
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări.
- C. Identificarea problemelor critice.
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute.
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată.
 1. Scop.
 2. Obiective – indicatori.
 3. Activități:
 - a). Definiție;
 - b). Încadrare în timp – grafic Gantt;
 - c). Resurse necesare- umane, materiale, financiare;
 - d). Responsabilități;
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare – indicatori;
 6. Evaluarea – indicatori.



Președintele Consiliului de Administrație,
Dr. Padureanu Leonard Stelian